

---

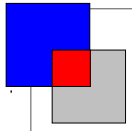
## **ECULINE TUNISIE SARL**

**RAPPORT GENERAL ET SPECIAL DE COMMISSARIAT AUX COMPTES  
AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2023**

---

**Karim Rejeb**

**Janvier 2024**



**KARIM REJEB**  
Expert Comptable

Audit et Conseil d'Entreprises  
Membre de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie

*Tunis, le 31 janvier 2024*

**A Mr le Gérant de la Société**  
**ECULINE Tunisie Sarl**

**Objet:** Rapports général et spécial de commissariat aux comptes  
au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2023.

Mr le Gérant,

En exécution de notre mission de commissariat aux comptes de la société ECULIUNE Tunisie Sarl, nous avons l'honneur de vous faire parvenir, ci-joint, nos rapports général et spécial au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2023.

En vous en souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Mr le Gérant, l'expression de notre haute considération.

**Karim REJEB**

**Karim Rejeb**  
Expert Comptable  
Membre de l'OECT  
162, Avenue de l'UMA - La Soukra  
Tél : 71.868.381 - Fax : 71.868.199

## **SOMMAIRE**

Rapport Général

Etats Financiers

Rapport Spécial

**RAPPORT GENERAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2023**

*Tunis, le 31 janvier 2024*

**Messieurs les associés de la Société ECULINE TUNISIE Sarl**

1. En exécution de notre mission de commissariat aux comptes que vous avez bien voulu nous confier par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous avons audité les états financiers de la société **ECULINE TUNISIE Sarl** arrêtés au 31 décembre 2023.

Ces états financiers font apparaître un net de bilan de 6 666 805 DT, un résultat bénéficiaire net de 636 184 DT et une variation de trésorerie négative de 420 154 DT.

Ces états financiers relèvent de la responsabilité de la gérance de la société. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les normes généralement admises. Ces normes requièrent que l'audit soit planifié et réalisé en vue d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner par sondage, les éléments justifiant les données contenues dans les états financiers. Un audit consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues par la gérance, ainsi que la présentation des états financiers pris dans leur ensemble.

Nous estimons que notre audit constitue une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

2. A notre avis, les états financiers ci-joints, sont réguliers et présentent sincèrement dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société **ECULINE Tunisie Sarl** au 31 décembre 2023, ainsi que le résultat de ses opérations et les mouvements de sa trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes en vigueur du système comptable des entreprises.

3. Les informations sur la situation financière et sur les comptes de la société fournies dans le rapport de la gérance et dans les documents mis à la disposition des associés sont conformes à celles contenues dans les états financiers susmentionnés.

**Karim REJEB**



Karim Rejeb  
Expert Comptable  
Membre de l'OECT  
102, Avenue de l'UMA - La Soukra  
Tél : 71.868.381 - Fax : 71.868.199

**ECULINE TUNISIE**

SARL au Capital de 100 000 DT

Siège Social : TEC CENTER ZI Saint Gobain

**ÉTATS FINANCIERS**  
**ARRETES AU 31 DECEMBRE 2023**

## SOMMAIRE

- Bilan arrêté aux 31 décembre 2023.
- Etat de résultat pour l'exercice arrêté aux 31 décembre 2023.
- Etat des flux de trésorerie arrêté au 31 décembre 2023.
  
- Notes aux états financiers
  
- Annexes :
  - Annexe 1 : Tableau de variation des immobilisations au 31 décembre 2023
  - Annexe 2 : Tableau des soldes intermédiaires de gestion au 31 décembre 2023
  - Annexe 3 : Tableau de détermination du résultat fiscal 2023

## ECULINE TUNISIE S.A.R.L

## BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2023

(En dinars tunisiens)

| ACTIFS                                  | Notes      | 31-12-2023       | 31-12-2022       |
|-----------------------------------------|------------|------------------|------------------|
| <b><u>ACTIFS NON COURANTS</u></b>       |            |                  |                  |
| <b><u>Actifs immobilisés</u></b>        |            |                  |                  |
| Immobilisations incorporelles           |            | 23.906           | 23.906           |
| Moins : amortissements                  |            | <23.906>         | <23.906>         |
|                                         | <b>3.1</b> | 0                | 0                |
| Immobilisations corporelles             |            | 388.582          | 384.424          |
| Moins : amortissements                  |            | <369.264>        | <355.223>        |
|                                         | <b>3.2</b> | 19.318           | 29.201           |
| Immobilisations financières             | <b>3.3</b> | 26.833           | 26.833           |
| Moins : provisions                      |            | 26.833           | 26.833           |
|                                         |            |                  |                  |
| <b>Total des actifs immobilisés</b>     |            | <b>46.151</b>    | <b>56.034</b>    |
| Autres actifs non courants              |            |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>        |            | <b>46.151</b>    | <b>56.034</b>    |
| <b><u>ACTIFS COURANTS</u></b>           |            |                  |                  |
| Stocks                                  |            |                  |                  |
| Moins : provisions                      |            |                  |                  |
|                                         |            |                  |                  |
| Clients et comptes rattachés            |            | 3.659.937        | 2.034.375        |
| Moins : provisions                      |            | <87.050>         | <92.403>         |
|                                         | <b>3.4</b> | 3.572.887        | 1.941.972        |
| Autres actifs courants                  |            | 155.141          | 112.337          |
| Moins : provisions                      |            |                  |                  |
|                                         | <b>3.5</b> | 155.141          | 112.337          |
| Placements et autres actifs financiers  | <b>3.6</b> | 2.500.000        | 1.700.000        |
| Liquidités et équivalents de liquidités | <b>3.7</b> | 392.626          | 812.780          |
| <b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>            |            | <b>6.620.654</b> | <b>4.567.089</b> |
|                                         |            |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIFS</b>                     |            | <b>6.666.805</b> | <b>4.623.123</b> |

## ECULINE TUNISIE S.A.R.L

## BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2023

(En dinars tunisiens)

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS                     | Notes      | 31-12-2023       | 31-12-2022       |
|-------------------------------------------------|------------|------------------|------------------|
| <b><u>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</u></b>       |            |                  |                  |
| <b><u>Capitaux propres</u></b>                  |            |                  |                  |
| Capital social                                  |            | 100.000          | 100.000          |
| Réserve légale                                  |            | 10.000           | 10.000           |
| Réserve spéciale                                |            |                  |                  |
| Résultats reportés                              |            | 2.417.715        | 1.709.282        |
| Total capitaux propres avant résultat           |            | 2.527.715        | 1.819.282        |
| Résultat de l'exercice                          |            | 636.184          | 708.502          |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>                   | <b>4.1</b> | <b>3.163.899</b> | <b>2.527.784</b> |
| <b><u>PASSIFS</u></b>                           |            |                  |                  |
| <b><u>Passifs non courants</u></b>              |            |                  |                  |
| Emprunts                                        |            |                  |                  |
| Autres passifs financiers                       |            | -                | -                |
| Provisions                                      |            |                  |                  |
| <b>Total passifs non courants</b>               |            | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b><u>Passifs courants</u></b>                  |            |                  |                  |
| Fournisseurs et comptes rattachés               | <b>4.2</b> | 2.838.160        | 1.421.536        |
| Autres passifs courants                         | <b>4.3</b> | 664.746          | 673.803          |
| Concours bancaires et autres passifs financiers | <b>4.4</b> | -                | -                |
| <b>Total passifs courants</b>                   |            | <b>3.502.905</b> | <b>2.095.339</b> |
| <b>TOTAL PASSIFS</b>                            |            | <b>3.502.905</b> | <b>2.095.339</b> |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>        |            | <b>6.666.805</b> | <b>4.623.123</b> |



## ECULINE TUNISIE S.A.R.L

## ETAT DE RESULTAT POUR L'EXERCICE ARRETE AU 31 DECEMBRE 2023

(En dinars tunisiens)

|                                                      | Notes      | 31-12-2023       | 31-12-2022       |
|------------------------------------------------------|------------|------------------|------------------|
| <b><u>PRODUITS D'EXPLOITATION</u></b>                |            |                  |                  |
| Revenus                                              |            | 4.885.819        | 4.691.230        |
| Autres produits d'exploitation                       |            | 226.939          | 548.429          |
| Production immobilisée                               |            |                  |                  |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>             | <b>5.1</b> | <b>5.112.757</b> | <b>5.239.658</b> |
| <b><u>CHARGES D'EXPLOITATION</u></b>                 |            |                  |                  |
| Achats d'études et de prestations de services        | <b>5.2</b> | 3.446.223        | 3.465.845        |
| Autres achats d'approvisionnements consommés         |            | 21.496           | 26.643           |
| Charges de personnel                                 | <b>5.3</b> | 442.195          | 472.288          |
| Dotations aux amortissements et aux provisions       | <b>5.4</b> | 8.688            | 18.611           |
| Autres charges d'exploitation                        | <b>5.5</b> | 571.481          | 518.398          |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>              |            | <b>4.490.082</b> | <b>4.501.786</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                       |            | <b>622.675</b>   | <b>737.873</b>   |
| Charges financières nettes                           | <b>5.6</b> | (9.126)          | (3.325)          |
| Produits des placements                              | <b>5.7</b> | 173.396          | 113.437          |
| Autres gains ordinaires                              | <b>5.8</b> | 0                | 17.824           |
| Autres pertes ordinaires                             |            | (5.353)          | -                |
| <b>Résultat des activités ordinaires avant impôt</b> |            | <b>781.592</b>   | <b>865.808</b>   |
| Impôt sur les bénéfices                              |            | (121.173)        | (131.104)        |
| Contribution conjoncturelle exceptionnelle           |            | (24.235)         | (26.202)         |
| <b>Résultat des activités ordinaires après impôt</b> |            | <b>636.184</b>   | <b>708.502</b>   |
| Affectation réserve spéciale                         |            |                  |                  |
| <b>Résultat net de l'exercice</b>                    |            | <b>636.184</b>   | <b>708.502</b>   |
| Effets des modifications comptables                  |            |                  |                  |
| <b>Résultat après modifications comptables</b>       |            | <b>636.184</b>   | <b>708.502</b>   |

## ECULINE TUNISIE S.A.R.L

## ETAT DES FLUX DE TRESORERIE POUR L'EXERCICE ARRETE AU 31 DECEMBRE 2023

(En dinars tunisiens)

|                                                                                             | Notes | 31-12-2023             | 31-12-2022             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------|------------------------|
| <b><u>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</u></b>                                      |       |                        |                        |
| <b>Résultat net</b>                                                                         |       | <b>636.184</b>         | <b>708.502</b>         |
| Ajustements pour :                                                                          |       |                        |                        |
| Amortissements et provisions                                                                |       | 8.688                  | 18.611                 |
| Reprises de provisions                                                                      |       |                        |                        |
| Variation des :                                                                             |       |                        |                        |
| - Stocks                                                                                    |       |                        |                        |
| - Créances                                                                                  |       | <1.625.562>            | <1.284.882>            |
| - Autres actifs                                                                             |       | <42.804>               | 43.836                 |
| - Fournisseurs et autres dettes                                                             |       | 1.407.567              | 748.236                |
| Plus values de cession                                                                      |       |                        |                        |
| Moins values de cession                                                                     |       |                        |                        |
| Transfert de charges                                                                        |       | <69>                   |                        |
| <b>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</b>                                             |       | <b>384.004</b>         | <b>234.304</b>         |
| <b><u>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</u></b>                        |       |                        |                        |
| Acquisitions d'immobilisations                                                              |       | <4.158>                | <4.015>                |
| Cessions / Transfert d'immobilisations                                                      |       |                        |                        |
| Acquisitions d'immobilisations financières                                                  |       | <800.000>              | <100.000>              |
| Cessions d'immobilisations financières                                                      |       |                        |                        |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>                               |       | <b>&lt;804.158&gt;</b> | <b>&lt;104.015&gt;</b> |
| <b><u>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</u></b>                          |       |                        |                        |
| Prêt accordé                                                                                |       |                        |                        |
| Décaissements suite à l'acquisition de titres de placements                                 |       |                        |                        |
| Encaissements suite à la cession de titres de placements                                    |       |                        |                        |
| Dividendes et autres distributions                                                          |       |                        |                        |
| Encaissements provenant des emprunts                                                        |       |                        |                        |
| Remboursements d'emprunts                                                                   |       | 0                      | 0                      |
| Avance sur augmentation de capital                                                          |       |                        |                        |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>                                 |       | <b>0</b>               | <b>0</b>               |
| Incidence des variations des taux de change sur les liquidités et équivalents de liquidités |       |                        |                        |
| <b>Variation de trésorerie</b>                                                              |       | <b>&lt;420.154&gt;</b> | <b>130.288</b>         |
| <b>Trésorerie au début de l'exercice</b>                                                    |       | <b>812.780</b>         | <b>682.492</b>         |
| <b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>                                                |       | <b>392.626</b>         | <b>812.780</b>         |
| <b>Variation de trésorerie</b>                                                              |       | <b>&lt;420.154&gt;</b> | <b>130.288</b>         |

**NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
ARRETES AU 31 DECEMBRE 2023**

## 1- Présentation de la société

La société Ecu line Tunisie, Filiale du groupe ECUWORLDWIDE, est une société à responsabilité limitée, de droit tunisien, au capital de 100 000 DT.

Ecu line Tunisie a été créée en janvier 1995, avec pour objet le transport national et international par terre, air et mer; l'exploitation de magasin d'entrepôt et la manutention de marchandises dans le cadre de l'activité de transitaire ainsi que la consignation des navires.

## 2- Principes et méthodes comptables

Les états financiers arrêtés au 31 décembre 2023 ont été élaborés conformément aux dispositions du système comptable tunisien.

Ces états financiers sont composés du bilan, de l'état de résultat et de l'état des flux de trésorerie présentés selon les modèles autorisés, du tableau des soldes intermédiaires de gestion ainsi que des notes aux états financiers. Le bilan est composé de l'actif, du passif et des capitaux propres.

Les principes et méthodes comptables les plus significatifs appliqués par Ecu line Tunisie pour l'élaboration de ses états financiers arrêtés au 31 décembre 2023 sont les suivants :

### 2.1 – Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et sont amorties linéairement en appliquant les taux d'amortissement suivants :

|                                                   | <b>Taux</b> |
|---------------------------------------------------|-------------|
| Logiciels                                         | 33,33%      |
| Matériel de transport                             | 20%         |
| Agencements, Aménagements et Installations divers | 15%         |
| Équipements de bureau                             | 15%         |
| Matériel informatique                             | 33.33%      |

### 2.2 Dettes et créances libellées en monnaies étrangères :

Les transactions en devises, réalisées au cours de l'année 2023, sont comptabilisées pour leur valeur convertie au taux de change du jour d'arrivée du navire ou de la date de la facture.

Les différences de change constatées lors du dénouement de ces opérations sont comptabilisées selon le cas en pertes ou en profits de change.

A la clôture de l'exercice, les actifs et passifs monétaires sont convertis au taux de clôture de l'exercice et la différence de change en résultant est constatée en perte ou profit de change au niveau de l'état de résultat.

### 2.3 Reconnaissance des revenus

Les revenus découlant de la prestation de services sont comptabilisés au fur et à mesure que les services sont rendus par référence au degré d'avancement des opérations à la date d'arrêté des états financiers et ce, lorsque le résultat peut être estimé de façon fiable.

Le résultat découlant d'une prestation de services peut être estimé de façon fiable, lorsque l'ensemble des conditions suivantes sont remplies :

- a. Le montant des revenus issus de la prestation de services peut être mesuré de façon fiable ;
- b. Il est probable que des avantages économiques futurs associés à l'opération bénéficieront à l'entreprise ;
- c. Le degré d'avancement de l'exécution de la prestation de services peut être évalué de façon fiable ;
- d. Les charges encourues pour la prestation de services et les charges à encourir pour achever l'ensemble des services prévus peuvent être mesurés de façon fiable.

### 2.4 Provision sur créances clients

Lorsqu'une incertitude relative au recouvrement des créances clients est identifiée après la constatation des revenus, une provision distincte est constituée pour en tenir compte et portée dans le compte de dotation aux provisions. Le montant initialement comptabilisé au titre des revenus n'est pas ajusté.

## 3- Actifs

Chiffres exprimés en Dinars tunisiens

## Actifs non courants

## 3.1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles se détaillent comme suit :

|                        | <u>31/12/2023</u> | <u>31/12/2022</u> |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Logiciels              | 23 906            | 23 906            |
| Amortissements cumulés | <23 906 >         | <23 906 >         |
| <b>Total net</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>          |

## 3.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles se détaillent comme suit :

|                                            | <u>31/12/2023</u> | <u>31/12/2022</u> |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Matériel informatique                      | 80 459            | 77 434            |
| Mobilier et matériel de bureau             | 37 393            | 37 393            |
| Agencements, aménagements et installations | 86 789            | 85 656            |
| Matériel de transport                      | 91 718            | 91 718            |
| Immobilisations corporelles Leasing        | 92 223            | 92 223            |
| <b>Total brut</b>                          | <b>388 582</b>    | <b>384 424</b>    |
| Amortissements cumulés                     | <369 264 >        | <355 223 >        |
| <b>Total net</b>                           | <b>19 318</b>     | <b>29 201</b>     |

Le tableau de variation des immobilisations et des amortissements est présenté en annexe.

## 3.3 Immobilisations financières

Les autres actifs non courants représentent les cautions de location du siège social et du magasin cale et se détaillent comme suit :

|                | <u>31/12/2023</u> | <u>31/12/2022</u> |
|----------------|-------------------|-------------------|
| Cautionnements | 26 833            | 26 833            |
| <b>Total</b>   | <b>26 833</b>     | <b>26 833</b>     |

## Actifs courants

## 3.4 Clients et comptes rattachés

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

|                                                  | <b><u>31/12/2023</u></b> | <b><u>31/12/2022</u></b> |
|--------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Clients du groupe                                | 3 320 984                | 1 305 859                |
| Clients hors groupe                              | 338 953                  | 728 516                  |
| Provisions pour dépréciation des comptes clients | <87 050 >                | <92 403 >                |
| <b>Total net</b>                                 | <b><u>3 572 887</u></b>  | <b><u>1 941 972</u></b>  |

## 3.5 Autres actifs courants

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

|                             | <b><u>31/12/2023</u></b> | <b><u>31/12/2022</u></b> |
|-----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Produits à recevoir         | 1 479                    | <212>                    |
| État, impôts et taxes       | 121 863                  | 86 281                   |
| Cautions données            | 19 100                   | 15 500                   |
| Charges constatées d'avance | 12 699                   | 10 767                   |
| <b>Total</b>                | <b><u>155 141</u></b>    | <b><u>112 337</u></b>    |

## 3.6 Placements et autres actifs financiers

Les autres placements représentent un placement en certificat de dépôt souscrit auprès de la banque UBCI moyennant un taux d'intérêt minimum égal au TMM :

|                                  | <b><u>31/12/2023</u></b> | <b><u>31/12/2022</u></b> |
|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Placement en Certificat de dépôt | 2 500 000                | 1 700 000                |
| <b>Total</b>                     | <b><u>2 500 000</u></b>  | <b><u>1 700 000</u></b>  |

## 3.7 Liquidités et équivalents de liquidités

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

|                  | <b><u>31/12/2022</u></b> | <b><u>31/12/2021</u></b> |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
| Banque UBCI TND  | 355 916                  | 802 479                  |
| Banque UBCI EUR  | 10 787                   | 4 577                    |
| Banque UBCI USD  | 25 425                   | 5 411                    |
| Banque STB Tunis | 486                      | 226                      |
| Caisse Tunis     | 12                       | 87                       |
| <b>Total</b>     | <b><u>392 626</u></b>    | <b><u>812 780</u></b>    |

## 4- Capitaux propres et passifs

Chiffres exprimés en Dinars tunisiens

## 4.1 Capitaux propres

Le tableau de variation des capitaux propres s'analyse comme suit :

|                        | <u>31/12/2023</u>       | <u>Variation</u>      | <u>31/12/2022</u>       |
|------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Capital social         | 100 000                 | 0                     | 100 000                 |
| Réserve légale         | 10 000                  | 0                     | 10 000                  |
| Résultats reportés     | 2 417 715               | 708 433               | 1 709 282               |
| Résultat de l'exercice | 636 184                 | <72 318 >             | 708 502                 |
|                        | <u><b>3 163 899</b></u> | <u><b>636 184</b></u> | <u><b>2 527 784</b></u> |

Par référence à l'augmentation de capital réalisée en 2009, le capital social de la Société est fixé à cent mille dinars. Il est divisé en 1000 parts sociales de 100 Dinars chacune.

## 4.2 Fournisseurs et comptes rattachés

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

|                          | <u>31/12/2023</u>       | <u>31/12/2022</u>       |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Fournisseurs du groupe   | 2 738 849               | 1 313 447               |
| Fournisseurs hors groupe | 99 311                  | 108 089                 |
| <b>Total</b>             | <u><b>2 838 160</b></u> | <u><b>1 421 536</b></u> |

## 4.3 Autres passifs courants

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

|                       | <u>31/12/2023</u>     | <u>31/12/2022</u>     |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Etat, impôts et taxes | 221 013               | 223 930               |
| Charges à payer       | 239 075               | 347 272               |
| Autres                | 204 658               | 102 602               |
| <b>Total</b>          | <u><b>664 746</b></u> | <u><b>673 803</b></u> |



## 5- Etat de résultat

Chiffres exprimés en Dinars tunisiens

### 5.1 Produits d'exploitation

Les produits d'exploitation réalisés au cours de l'exercice 2022 sont détaillés comme suit :

|                                | <u>31/12/2023</u>       | <u>31/12/2022</u>       |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Revenus                        | 4 885 819               | 4 691 230               |
| Autres produits d'exploitation | 226 939                 | 548 429                 |
| <b>Total</b>                   | <u><b>5 112 757</b></u> | <u><b>5 239 658</b></u> |

### 5.2 Achats d'études et de prestations de services

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

|                    | <u>31/12/2023</u>       | <u>31/12/2022</u>       |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| Achats de fret     | 2 511 883               | 2 059 391               |
| Frais de transport | 107 058                 | 209 713                 |
| Frais d'arrivée    | 207 060                 | 795 773                 |
| Frais de port      | 27 116                  | 38 728                  |
| Autres achats      | 593 106                 | 362 240                 |
|                    | <u><b>3 446 223</b></u> | <u><b>3 465 845</b></u> |

### 5.3 Charges de personnel

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

|                                               | <b><u>31/12/2023</u></b> | <b><u>31/12/2022</u></b> |
|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Salaires et compléments de salaires           | 492 942                  | 395 675                  |
| Contribution patronale / sécurité sociale     | 58 114                   | 43 997                   |
| Prime et congés payés                         | 2 174                    | 17 940                   |
| Contribution patronale / accidents de travail | 14 029                   | 10 621                   |
| Retenue CAVIS                                 | 4 222                    | 4 056                    |
|                                               | <b><u>571 481</u></b>    | <b><u>472 288</u></b>    |

### 5.4 Dotations aux amortissements et aux provisions nettes des reprises

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

|                                                      | <b><u>31/12/2023</u></b> | <b><u>31/12/2022</u></b> |
|------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Dotat°/Reprise sur provisions des créances douteuses | <5 353 >                 | 0                        |
| Dotations/amorts des immobilisations corporelles     | 14 041                   | 18 611                   |
|                                                      | <b><u>8 688</u></b>      | <b><u>18 611</u></b>     |

### 5.5 Autres charges d'exploitation

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

|                                                     | <b><u>31/12/2023</u></b> | <b><u>31/12/2022</u></b> |
|-----------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Rémunérations d'intermédiaires et honoraires        | 48 417                   | 53 021                   |
| Frais postaux et télécommunications                 | 20 633                   | 20 837                   |
| Primes d'assurances                                 | 19 380                   | 20 263                   |
| Transports et déplacements                          | 2 293                    | 1 345                    |
| Impôts et taxes                                     | 31 876                   | 33 477                   |
| Locations                                           | 169 471                  | 161 311                  |
| Entretien & Réparation                              | 25 597                   | 31 983                   |
| Missions et réceptions                              | 9 034                    | 113 159                  |
| Publicité, relations publiques, dons et subventions | 1 389                    | 803                      |
| Autres                                              | 114 105                  | 82 200                   |
|                                                     | <b><u>442 195</u></b>    | <b><u>518 398</u></b>    |

### 5.6 Charges financières nettes

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

|                  | <b><u>31/12/2023</u></b> | <b><u>31/12/2022</u></b> |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
| Pertes de change | 234 450                  | 318 118                  |
| Gains de change  | <225 324 >               | <314 792 >               |
|                  | <b><u>9 126</u></b>      | <b><u>3 325</u></b>      |

## 5.7 Produits des placements

Les produits des placements sont constitués par les intérêts courus et non encore encaissés au 31/12/2021 et relatifs aux placements UBCI. Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

|                                              | <b><u>31/12/2023</u></b> | <b><u>31/12/2022</u></b> |
|----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Produits de placement en certificat de dépôt | 173 396                  | 113 437                  |
|                                              | <b><u>173 396</u></b>    | <b><u>113 437</u></b>    |

## 5.8 Autres gains ordinaires

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

|                                          | <b><u>31/12/2023</u></b> | <b><u>31/12/2022</u></b> |
|------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Reprise/Provisions de risques et charges | 0                        | 0                        |
| Produits exceptionnels                   | 0                        | 17 824                   |
|                                          | <b><u>0</u></b>          | <b><u>17 824</u></b>     |

---

**6- Note relative aux soldes des sociétés du groupe**

---

Chiffres exprimés en Dinars tunisiens

A la clôture de l'exercice, les soldes des comptes fournisseurs des sociétés du groupe se présentent comme suit :

| <b>Société</b>        | <b>Solde</b>     |
|-----------------------|------------------|
| ECU INTERNATIONAL N.V | 549 213          |
| ECU ANTWERP IC        | 2 189 636        |
| <b>TOTAL</b>          | <b>2 738 849</b> |

A la clôture de l'exercice, les soldes des comptes clients des sociétés du groupe se présentent comme suit :

| Société               | Solde            |
|-----------------------|------------------|
| ECU BUSAN *NEW        | 12.120           |
| ECU PERU IC           | 2.738            |
| ALLCARGO CHENNAI IC   | 4.532            |
| ALLCARGO MUMBAI IC    | 47.083           |
| ALLCARGO NEW DELHI IC | 21.977           |
| ALLCARGO DUBAI IC     | 12.972           |
| ASIAPAC ISTANBUL IC   | 534.457          |
| ECU ALGER IC          | 1.606            |
| ECU ANTWERP IC        | 1.127.205        |
| ECU BARCELONA IC      | 419.442          |
| ECU BOGOTA IC         | 50.521           |
| ECU CAPE TOWN IC      | 9.479            |
| ECU CASABLANCA IC     | 1.152            |
| ECU CYPRUS IC         | 12.020           |
| ECU DOHA IC           | 33.275           |
| ECU DUBAI IC          | 16.017           |
| ECU GDYNIA IC         | 1.888            |
| ECU HAMBURG IC        | 2.077            |
| ECU HONGKONG IC       | 21.769           |
| ECU ISTANBUL IC       | 44.829           |
| ECU LE HAVRE IC       | 5.177            |
| ECU LONDON IC         | 231.359          |
| ECU LYON IC           | 2.885            |
| ECU MARSEILLE IC      | 93.816           |
| ECU MEXICO IC         | 1.118            |
| ECU MIAMI IC          | 54.928           |
| ECU MILAN IC          | 3.073            |
| ECU MONTREAL IC       | 19.451           |
| ECU OSAKA IC          | 286.400          |
| ECU PORT LOUIS IC     | 3.717            |
| ECU ROTTERDAM IC      | 10.529           |
| ECU SANTOS IC         | 20.888           |
| ECU SAO PAULO IC      | 13.307           |
| ECU SHENZHEN IC       | 1.153            |
| ECU SOUTHAMPTON IC    | 547              |
| ECU SYDNEY IC         | 140.243          |
| ECU TOKYO IC          | 22.769           |
| ECU TUNIS IC          | 724              |
| FCL ROTTERDAM IC      | 10.213           |
| NORDICON DENMARK IC   | 3.883            |
| NORDICON FINLAND IC   | 5.388            |
| NORDICON SWEDEN IC    | 11.411           |
| ECU WORLDWIDE FRANCE  | 845              |
| <b>Total</b>          | <b>3.320.984</b> |

**ANNEXES**

ECULINE TUNISIE S.A.R.L

TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS AU 31 DECEMBRE 2023

(En dinars tunisiens)

|                                             | Valeurs brutes        |                     |          |                       | Amortissements        |                      |          |                       | VCN                  |
|---------------------------------------------|-----------------------|---------------------|----------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------|-----------------------|----------------------|
|                                             | 31-12-22              | Acquisitions        | Cessions | 31-12-23              | 31-12-22              | Dotation             | Régul    | 31-12-23              | 31-12-23             |
| <b><u>Immobilisations incorporelles</u></b> | <b><u>23.906</u></b>  | <b><u>0</u></b>     |          | <b><u>23.906</u></b>  | <b><u>23.906</u></b>  | <b><u>0</u></b>      |          | <b><u>23.906</u></b>  | <b><u>0</u></b>      |
| Logiciels                                   | 23.906                |                     |          | 23.906                | 23.906                |                      |          | 23.906                | 0                    |
| <b><u>Immobilisations corporelles</u></b>   | <b><u>384.424</u></b> | <b><u>4.158</u></b> |          | <b><u>388.582</u></b> | <b><u>355.223</u></b> | <b><u>14.041</u></b> |          | <b><u>369.264</u></b> | <b><u>19.318</u></b> |
| Instal. générales Ag. et Am. Divers         | 85.656                | 1.133               |          | 86.789                | 84.451                | 470                  |          | 84.921                | 1.868                |
| Matériel de transport                       | 91.718                |                     |          | 91.718                | 72.518                | 9.999                |          | 82.517                | 9.201                |
| Equipement de bureau                        | 37.393                |                     |          | 37.393                | 34.136                | 1.005                |          | 35.141                | 2.252                |
| Matériel informatique                       | 77.434                | 3.025               |          | 80.459                | 71.895                | 2.567                |          | 74.462                | 5.997                |
| Immobilisations corporelles Leasing         | 92.223                |                     |          | 92.223                | 92.223                |                      |          | 92.223                | 0                    |
|                                             | <b>408.330</b>        | <b>4.158</b>        | <b>0</b> | <b>412.488</b>        | <b>379.129</b>        | <b>14.041</b>        | <b>0</b> | <b>393.170</b>        | <b>19.318</b>        |

| <b>ECULINE TUNISIE S.A.R.L</b><br><b>TABLEAU DE DETERMINATION DU RESULTAT FISCAL 2023</b><br><b>(En dinars tunisiens)</b> |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Description                                                                                                               | 2023               |
| <b>Résultat comptable</b>                                                                                                 | <b>781.591,630</b> |
| <b>Réintégrations :</b>                                                                                                   | <b>256.683,150</b> |
| Corporate Tax                                                                                                             |                    |
| PDD prov & Other prov FTY                                                                                                 | 0,000              |
| Exceptional loss                                                                                                          | 5.353,050          |
| Exchange revaluation cost unrealized                                                                                      | 227.020,100        |
| Tax penalties and fines                                                                                                   | 540,000            |
| Other non deductible expenses not supported                                                                               | 23.770,000         |
| <b>Déductions :</b>                                                                                                       | <b>230.455,830</b> |
| Exchange revaluation gain unrealized                                                                                      | 225.102,780        |
| Reversal of provision reintegrated LY                                                                                     | 5.353,050          |
| Received dividend                                                                                                         | 0,000              |
| Accumulated loss from previous years                                                                                      | 0,000              |
| <b>Taxable result before other deductions</b>                                                                             | <b>807.818,950</b> |
| Other deductions                                                                                                          | 0,000              |
| <b>Taxable result after other deductions</b>                                                                              | <b>807.818,950</b> |
| <b>Rounded taxable result</b>                                                                                             | <b>807.819,000</b> |
| Tax<br>15%                                                                                                                | 121.172,850        |
| <b>Impôt sur les sociétés 15%</b>                                                                                         | <b>121.172,850</b> |
| <b>Impôt sur les sociétés 10%</b>                                                                                         | <b>0,000</b>       |
| <b>Contribution CSS 1%</b>                                                                                                | <b>24.234,570</b>  |
| <b>Impôt sur les sociétés dû</b>                                                                                          | <b>145.407,420</b> |
| Crédit d'impôts                                                                                                           |                    |
| Acomptes provisionnels                                                                                                    | (84.886,750)       |
| Retenue à la source                                                                                                       | (36.867,740)       |
| <b>A Payer/Reporter</b>                                                                                                   | <b>23.652,930</b>  |



**RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2023**

*Tunis, le 31 janvier 2024*

**Messieurs les associés de la  
Société ECULINE Tunisie Sarl**

En application des dispositions des articles 115 et 475 du code des sociétés commerciales, nous vous présentons ci-après, notre rapport sur les conventions et opérations visées par les articles susmentionnés.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte, in fine, dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues à travers nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt de la conclusion de ces conventions et la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

Nous vous informons, par ailleurs, que le gérant de la société ne nous a donné avis d'aucune convention visée par les textes sus indiqués.

**1. Convention avec la gérance :**

La société ECULINE Tunisie Sarl a accordé au gérant une rémunération brute de 126 106,410 DT au cours de l'année 2023.

**2. Opérations avec les sociétés du groupe ECULINE :**

A la clôture de l'exercice 2023, les soldes des comptes clients des sociétés du groupe se présentent comme suit :

| <b>Société</b>        | <b>Solde</b> |
|-----------------------|--------------|
| ECU BUSAN *NEW        | 12.120       |
| ECU PERU IC           | 2.738        |
| ALLCARGO CHENNAI IC   | 4.532        |
| ALLCARGO MUMBAI IC    | 47.083       |
| ALLCARGO NEW DELHI IC | 21.977       |
| ALLCARGO DUBAI IC     | 12.972       |
| ASIAPAC ISTANBUL IC   | 534.457      |
| ECU ALGER IC          | 1.606        |
| ECU ANTWERP IC        | 1.127.205    |

|                      |                  |
|----------------------|------------------|
| ECU BARCELONA IC     | 419.442          |
| ECU BOGOTA IC        | 50.521           |
| ECU CAPE TOWN IC     | 9.479            |
| ECU CASABLANCA IC    | 1.152            |
| ECU CYPRUS IC        | 12.020           |
| ECU DOHA IC          | 33.275           |
| ECU DUBAI IC         | 16.017           |
| ECU GDYNIA IC        | 1.888            |
| ECU HAMBURG IC       | 2.077            |
| ECU HONGKONG IC      | 21.769           |
| ECU ISTANBUL IC      | 44.829           |
| ECU LE HAVRE IC      | 5.177            |
| ECU LONDON IC        | 231.359          |
| ECU LYON IC          | 2.885            |
| ECU MARSEILLE IC     | 93.816           |
| ECU MEXICO IC        | 1.118            |
| ECU MIAMI IC         | 54.928           |
| ECU MILAN IC         | 3.073            |
| ECU MONTREAL IC      | 19.451           |
| ECU OSAKA IC         | 286.400          |
| ECU PORT LOUIS IC    | 3.717            |
| ECU ROTTERDAM IC     | 10.529           |
| ECU SANTOS IC        | 20.888           |
| ECU SAO PAULO IC     | 13.307           |
| ECU SHENZHEN IC      | 1.153            |
| ECU SOUTHAMPTON IC   | 547              |
| ECU SYDNEY IC        | 140.243          |
| ECU TOKYO IC         | 22.769           |
| ECU TUNIS IC         | 724              |
| FCL ROTTERDAM IC     | 10.213           |
| NORDICON DENMARK IC  | 3.883            |
| NORDICON FINLAND IC  | 5.388            |
| NORDICON SWEDEN IC   | 11.411           |
| ECU WORLDWIDE FRANCE | 845              |
| <b>Total</b>         | <b>3.320.984</b> |

A la clôture de l'exercice, les soldes des comptes fournisseurs des sociétés du groupe se présentent comme suit :

| <b>Société</b>        | <b>Solde</b>       |
|-----------------------|--------------------|
| ECU INTERNATIONAL N.V | 549. 213           |
| ECU ANTWERP IC        | 2 .189. 636        |
| <b>TOTAL</b>          | <b>2. 738 .849</b> |

**Karim REJEB**

  
**Karim Rejeb**  
 Expert-Comptable  
 Membre de l'OECT  
 102, Avenue de l'UMA - La Soukra  
 Tél : 71.868.381 - Fax : 71.868.199